

**Le Premier Ministre**

à

**Madame la cheffe de service de l'inspection générale des finances  
Monsieur le chef de l'inspection générale de l'administration  
Monsieur le chef de l'inspection générale des affaires sociales**

**Monsieur le vice-président du conseil général de l'environnement et du  
développement durable**

**Monsieur le chef de l'inspection générale des affaires culturelles**

**Monsieur le chef de l'inspection générale de la jeunesse et des sports**

**Monsieur le vice-président du conseil général de l'alimentation, de l'agriculture et  
des espaces ruraux**

**ainsi que**

**Monsieur le chef de l'inspection générale de l'administration de l'éducation nationale et  
de la recherche**

**Monsieur le chef de l'inspection générale des services judiciaires**

**Objet :** Evolution de l'organisation de l'Etat territorial.

La réforme territoriale engagée par le Président de la République doit conforter la présence de l'Etat dans les territoires, avec un triple objectif de simplicité administrative, de proximité de l'action publique et d'efficience.

Le Gouvernement a décidé de faire évoluer la carte de l'Etat régional afin de la faire coïncider avec celle des futures collectivités régionales. L'échelon régional devra renforcer sa capacité de pilotage stratégique et conservera son rôle dans la répartition des moyens. Ses autres missions actuelles (expertise, back office, mise en œuvre directe des missions pour lesquelles la région est actuellement le niveau pertinent) pourront évoluer en fonction des changements de périmètre.

Deux séries de questions méritent d'être expertisées plus précisément.

1. Il s'agit d'abord de dessiner les contours de l'organisation-cible au niveau régional, s'agissant des directions interministérielles et des services territoriaux des ministères de l'intérieur, de l'écologie, du travail, de l'agriculture, de la culture, de la jeunesse et des sports ainsi que des finances, de la santé et de la justice - à l'exclusion des tribunaux :
  - quelle organisation pour les nouvelles directions, pour les secrétariats généraux aux affaires régionales, pour les ARS ainsi que pour les établissements publics de l'Etat ayant une représentation régionale ? Un modèle unique d'organisation est-il souhaitable, ou faut-il privilégier des organisations modulaires ? L'évolution de la taille des régions et de leurs compétences doit-elle conduire à faire évoluer le paysage des services présents à ce niveau ?
  - quelles évolutions le redécoupage régional peut-il induire pour les autres circonscriptions administratives de l'Etat ? Quelle mise en cohérence est possible avec les autres cartes (zones de défense et de sécurité, autres circonscriptions inter-régionales actuelles, académies) ? Quelle articulation nouvelle à trouver, en particulier avec l'échelon départemental de l'Etat ?
  - quel devenir pour les services régionaux dans les régions actuelles qui ne seront plus chefs-lieux ? Comment accompagner ce changement ?
  - quelles conséquences ces évolutions sont-elles susceptibles d'avoir sur la situation des agents de l'Etat et les parcours de carrière ?

Votre mission prendra en compte l'impact de l'usage du numérique sur le rôle et l'organisation de l'administration territoriale, tel qu'on peut l'anticiper (avenir de la fonction de guichet, développement des réseaux de compétences, modalités de la relation aux usagers, etc.).

2. Il s'agira également de traiter de la méthode : quel devrait être le processus de mise en place des nouvelles directions régionales ? Vous proposerez des hypothèses de calendrier et de méthode, en attachant une attention particulière à l'enjeu des structures de préfiguration, puis d'accompagnement du changement, à mettre en place.

Votre réflexion constituera un schéma d'évolution de l'organisation et des missions de l'échelon régional que le Gouvernement examinera à la fin du premier trimestre 2015.

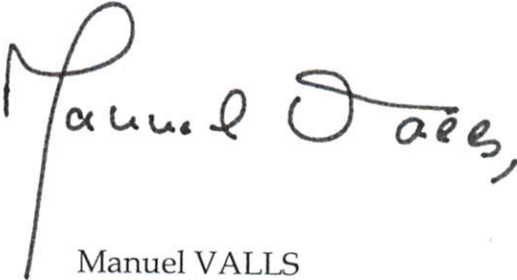
Les inspections ministérielles contribueront à la réflexion chaque fois que le sujet les concernera.

S'agissant de l'administration de l'éducation nationale, sur laquelle le ministère a d'ores et déjà engagé la réflexion, l'inspection générale de l'administration de l'éducation nationale et de la recherche pilotera les travaux dans le même calendrier, en lien avec les inspections générales interministérielles.

Vous conduirez votre mission en relation avec le ministère de l'intérieur (secrétariat général), le secrétariat d'Etat à la réforme de l'Etat et à la simplification (SGMAP), le ministère en charge de la fonction publique (direction générale de l'administration et de la fonction publique) ainsi que les secrétaires généraux des ministères intéressés. Le ministère de la santé sera votre interlocuteur s'agissant des réflexions portant sur les ARS.

Vous rendrez compte de l'avancement de votre mission à l'occasion de deux bilans d'étapes, l'un à la mi-novembre et le second à la mi-janvier. Je souhaite que votre rapport définitif me soit remis pour le 15 mars prochain.

Un comité de suivi réunissant des représentants des cabinets, des secrétaires généraux ministériels et des directions des ministères concernés se réunira régulièrement pour accompagner et orienter les travaux en cours.



Manuel VALLS

**Liste des destinataires :**

Madame Ségolène ROYAL  
Ministre de l'écologie, du développement durable et de l'énergie

Madame Najat VALLAUD-BELKACEM  
Ministre de l'éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche

Madame Christiane TAUBIRA  
Garde des sceaux, ministre de la justice

Monsieur Michel SAPIN  
Ministre des finances et des comptes publics

Monsieur Emmanuel MACRON  
Ministre de l'économie, de l'industrie et du numérique

Madame Marisol TOURAINE  
Ministre des affaires sociales, de la santé et des droits des femmes

Monsieur François REBSAMEN  
Ministre du travail, de l'emploi, de la formation professionnelle et du dialogue social

Monsieur Bernard CAZENEUVE  
Ministre de l'intérieur

Monsieur Patrick KANNER  
Ministre de la ville, de la jeunesse et des sports

Madame Fleur PELLERIN  
Ministre de la culture et de la communication

Monsieur Stéphane LE FOLL  
Ministre de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt,  
porte-parole du Gouvernement

Madame Sylvia PINEL  
Ministre du logement, de l'égalité des territoires et de la ruralité

Madame Marylise LEBRANCHU  
Ministre de la décentralisation et de la fonction publique